

Saksfremlegg

Saksgang	Møtedato
Styret Sunnaas sykehus HF	25.03.2022
Foretaksledelsen Sunnaas sykehus HF	

Sak 1922

Konseptfase byggetrinn 3

Forslag til vedtak

Styret tar saken til orientering.

Nesodden, 25.03.2022

Einar Magnus Strand
Administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Sunnaas sykehus HF er godt i gang med konseptfase i byggetrinn 3(BT3). Bakgrunnen for arbeidet er basert på Idefaserapport av 2016, søknad om konseptfase og mandat fra Helse Sør-Øst (HSØ) om konseptfase for BT3.

Saken legges nå for styret til orientering om status for arbeidene som pågår, og arbeider som gjenstår før behandling av konseptfaserapport steg 1 skal realitet behandles av styret i Sunnaas sykehus HF 20. mai 2022.

Prosjektleder anbefaler at styret i denne fasen har særlig oppmerksomhet på følgende tema:

- 1) Dimensjonering av framtidig virksomhet slik det er beskrevet i Hovedprogram, særlig antall senger og kapasitet for undersøkelse og behandling i poliklinikk, laboratorier mv.
- 2) Gevinstrealisering og organisasjonsutvikling, både for å sikre at prosjektet har forutsatt økonomisk bæreevne og at intensjoner om nye arbeidsmåter, ny teknologi mv. kan realiseres.
- 3) Det fysiske løsningskonseptet og valg av virksomhetsalternativ. Konseptets evne til å betjene virksomhetens mål og behov. Konseptets helhet med tanke på hele sykehusets virksomhet, ikke kun funksjoner som inngår i nybygg og ombygging.
- 4) Organisering og medvirkning for å påse at prosjektet har gode prosesser som sikrer forankring på ulike nivåer i virksomheten.

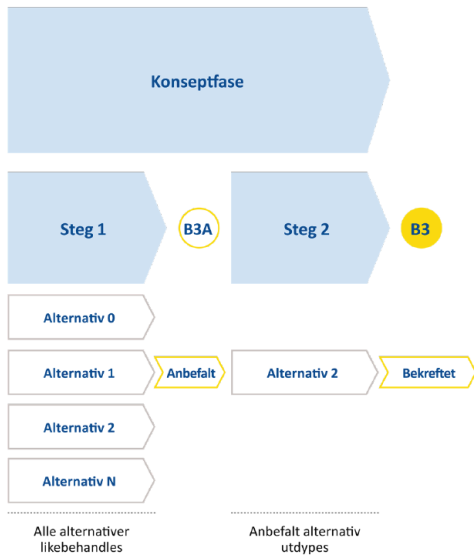
2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Bakgrunn

Basert på sykehusets idefaserapport byggetrinn 3 og utviklingsplan 2035 og mandatet fra Helse Sør-Øst RHF gjennomgås virksomheten for å spisse og fasilitere fremtidens behov. Prosjektet forutsetter en reduksjon av 20 pasientsenger. 6 av pasientsengene er allerede tatt ned og er kompensert med økt poliklinisk aktivitet. Sykehusets ambisjonsnivå er høyt når det gjelder utvikling av arenafleksibilitet i behandlingstilbudet; sengebasert, poliklinisk, ambulante tjenester, telefon- og videokonsultasjoner og hjemmesykehus. Endringer i behandlingsmåter og pasientgrupper fordrer endring av arbeidsprosesser, investeringer i utstyr og teknologi samt tilpassede arealer. I arbeidet med gevinstrealiseringsprosjektet er det identifisert flere forhold som gjennom ny teknologi og endrede arbeidsprosesser skal bidra til å oppnå gevinster med endrede arbeidsmetoder.

Konseptfase - innhold

I konseptfasen er det utviklet et funksjons- og arealprogram basert på de alternativene som ligger i mandatet. I Sunnaas sykehus sin idefase (prosjektinnramming) ligger to alternativer i tillegg til 0-alternativet som er dagens løsning i oppgradert versjon. Første del av konseptfasen skal avklare virksomhetsmodellen som i andre del skal utvikles som skisseprosjekt på valgt tomtealternativ. Kriteriene for valg av virksomhetsmodell følger av idefasen, og kvalitetssikres gjennom mandat for konseptfasen.

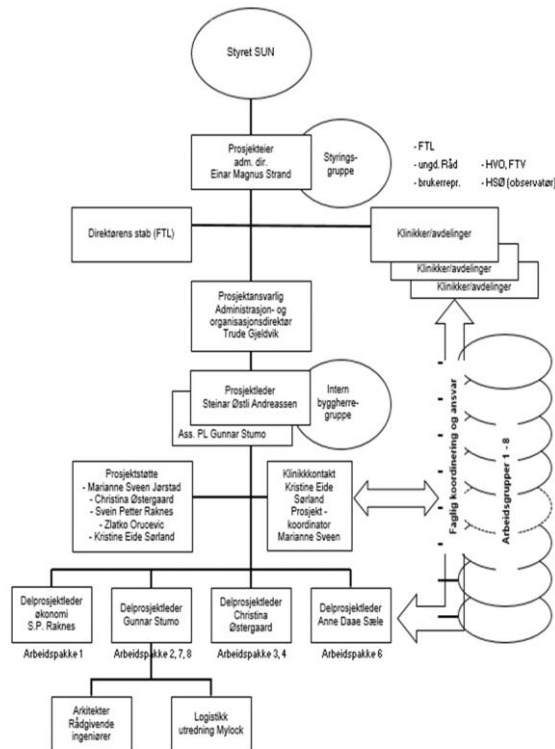


Figur: Fra tidligfaseveileder Sykehusbygg HF

Arbeidsprosesser, organisering og medvirkning

Prosjektet er organisert for å sikre god medvirkning og involvering fra både administrative funksjoner og operative kliniske funksjoner i både intern byggherre gruppe og arbeidsgrupper. Brukerutvalg, ungdomsråd, tillitsvalgte og verneombud er representert i de ulike nivåene i prosjektorganiseringen.

SUN BT3 prosjektorganisasjon konseptfase



Med oppstart av arbeider med ombygging og nybyggvurderinger er det avholdt to allmøter hvor prosjektledelsen sammen med arkitekt viser mulighetsrom på overordnet nivå for både ny-bygg og ombyggingsprosjektet for å løse mandatet gitt av Helse Sør-Øst RHF.

Det er dialog mellom eiendom og økonomi på Sunnaas sykehus mot Helse Sør-Øst RHF for både å avklare og forbedre behandling av Konseptrapport steg 1 (B3A) etter styres behandling 20. mai 2022.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Styret for Sunnaas sykehus HF må være orientert om viktige prosesser opp mot eier. Det er viktig at styret holdes orientert om status og fremdrift i forestående behandling i styret for Konseptrapport steg 1 (B3A).

Vedlegg

- Fremdriftsplan
- Prosjektnedbrytningsstruktur