

## Saksfremlegg

Saksgang	Møtedato
Styret Sunnaas sykehus HF	25.03.2022
Foretaksledelsen Sunnaas sykehus HF	22.03.2022

### Sak 1822

#### Rullering Utviklingsplan Sunnaas sykehus HF 2035 for perioden 2022-2024

#### *Forslag til vedtak*

1. Styret vedtar «Rullert Utviklingsplan 2035 Sunnaas sykehus HF for perioden 2022-2024» med de innspill som kommer i møtet.
2. Dokumentet oversendes Helse Sør-Øst RHF innen fristen 1. mai 2022

Nesodden, 25.03.22

Einar Magnus Strand  
Administrerende direktør

## 1. Hva saken gjelder

På oppdrag fra Helse Sør-Øst RHF har Sunnaas sykehus HF rullert Utviklingsplan 2035 for perioden på 2022-2024. Den har nå vært ute på høring, og kommer til vedtak i styret før dokumentet skal sendes til Helse Sør-Øst RHF innen 1. mai 2022.

Dokumentets del én beskriver hva som har skjedd siden Utviklingsplan 2035 ble vedtatt i 2018, og hvilke retninger sykehuset vil prioritere fremover. Del to gir mål for perioden 2022-2024 knyttet sammen med de strategiske målene for sykehuset med følgende overskrifter: høyspesialisert rehabilitering, kompetanseformidling og forskning og innovasjon.

Arbeidet har også vært en del av utvikling av ny struktur og prosess for planarbeidet for sykehuset.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

### Prosess fra siste styremøtet

Styret hadde høringsdokumentet på møtet 17. desember 2021. Kommentarene fra styret ble innarbeidet i dokumentet og godkjent av styret per e-post. Dokumentet ble deretter sendt på høring i januar og med høringsfrist 1.mars. Innen fristen kom det seks eksterne og to interne svar på planen. Det er varslet et forsinket svar fra Oslo kommune.

### Høringssvarene

Gjennomgående får Sunnaas sykehus HF gode tilbakemeldinger på høringsdokumentet. Satsning på digitalisering, prioritering av barn og unge, samt høyt faglig nivå trekkes frem. Det vektlegges at sykehuset fortsatt må være landets ledende fagmiljø for rehabilitering, og Hjerneverket nevner at Sunnaas fortsatt må være et selvstendig helseforetak.

Samhandling med kommunene blir av flere trukket frem som en vesentlig oppgave for Sunnaas sykehus. Det gis støtte til at sykehuset vil etablere arenaer for dialog og læring.

Flere stiller spørsmål ved reduksjon av sengekapasitet fra 159 til 153. Slik høringsinstansene kjenner rehabiliteringsfeltet, er det bekymring for at kapasitet på rehabilitering både i spesialisthelsetjenesten og kommunene ikke er tilstrekkelig, og at nedskalering i spesialisthelsetjenesten skjer raskere enn kommunenes oppbygning.

I de interne høringsuttalelsene påpekes behovet for et godt og forutsigbart arbeidsmiljø (vernetjenesten) og ønske om å synliggjøre pasient og pårørende opplæring som vesentlig del av sykehusets aktivitet (kompetanseenheten).

Kommentarene fra høringsinstansene er søkt ivaretatt i dokumentet styret nå får til vedtak. Høringsuttalelsene er i sin helhet lagt ut på sunnaas.no.

Styret får dokumentet «Rullert utviklingsplan 2035 for perioden 2022-2024» med spor-endring som viser hvordan kommentarene fra høringsinstansene er tatt inn i dokumentet.

### **Planarbeid i Sunnaas sykehus**

Gjennom de siste årene er det gjort et arbeid med å endre arbeidsprosessene med målarbeidet ved sykehuset. Det er behov for å ha et tydeligere planhierarki. Det er et ønske om å redusere antall planer, og klargjøre hvilke arbeidsprosesser som gir logisk sammenheng mellom planene. Målet er at klinikkens fremtidsplan skal være førende for de andre langtidsplanene. Videre er det et mål å flytte oppmerksomhet fra å lage planer/mål/tiltak til gjennomføring og analyse av måloppnåelse.

Strategisk plan 2035 og Utviklingsplan 2035 er på mange måter to sider av samme sak. Utviklingsplanen er en konkretisering av de strategiske satsningene. I rulleringen som nå er gjort, er det beskrevet hva som har skjedd de siste årene, og hva som er konkretisert som prioriterte aktiviteter framover. Frem mot sommeren skal det være en prosess for å slå sammen Strategisk plan 2035 og Utviklingsplan 2035 til ett dokument, og avklare hvilke langtidsplaner det er vesentlig for sykehuset å ha.

### **3. Administrerende direktørs anbefaling**

Administrerende direktør anbefaler at

1. Styret vedtar «Rullert Utviklingsplan 2035 for perioden 2022-2024» med de innspill som kommer i møtet.
2. Dokumentet oversendes Helse Sør-Øst RHF innen fristen 1. mai 2022

Vedlegg:

- Vedlegg 1 - Rullering Utviklingsplan 2035 for perioden 2022-2024
- Vedlegg 2 - Oppsummering av høringsuttalelser