

Saksfremlegg

Saksgang	Møtedato
Styret Sunnaas sykehus HF	24.09.2021
Foretaksledelsen Sunnaas sykehus HF	31.08.2021
Styret Sunnaas sykehus HF	04.06.2021

Sak 5721

Prosess for avvikling av det polikliniske tilbudet til pasienter med muskel- og skjelettlidelser - Helse og arbeid, Helsearena Aker

Forslag til vedtak

Styret tar til orientering sak om igangsetting av prosess for avvikling av det polikliniske tilbudet innen Helse – og arbeid i regi av Sunnaas sykehus (SunHF). Konsekvensutredning og endelig beslutning kommer tilbake til styret 17.12.2021.

Nesodden, 24.09.21

Einar Magnus Strand
Administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Det polikliniske tilbudet til pasienter med muskel- og skjelettlidelser, Helse og arbeid (tidligere *Raskere Tilbake*) i regi av Sunnaas sykehus (SunHF), mangler forutsigbarhet for utvikling og finansiering etter overgang fra prosjekt til drift fra og med 2018.

Tilbudet omfatter mennesker med:

- vanlige muskel- og skjelettplager som opplever funksjonsfall i forhold til jobb/skole
- alminnelige psykiske lidelser som angst og depresjon, med individuelle tilleggskjennetegn som kan gi funksjonsfall i forhold til jobb/skole
- et blandet symptombilde med både vanlige muskel- og skjelettplager og alminnelige psykiske lidelser som kan gi funksjonsfall i forhold til jobb/skole
- målsetting om å opprettholde eller gjenoppta arbeid eller utdanning

Totalt gjennomføres ca 1200 tverrfaglige polikliniske konsultasjoner årlig ved den tverrfaglige rehabiliteringspoliklinikken på Helsearena Aker. Pasientene henvises hovedsakelig fra opptaksområdene til Oslo Universitetssykehus (OUS) Sykehuset Østfold og Akershus Universitetssykehus (Ahus).

SunHF har siden 2018 vært i en kontinuerlig prosess med møter og dialog med Helse Sør-Øst RHF (HSØ RHF) og samarbeidende sykehus med mål om en endelig avklaring om utvikling og finansiering av det polikliniske tilbudet innen Helse og arbeid. SunHF har ikke eget opptaksområde, er ikke finansiert gjennom inntekstmodellstrukturen, og ble av den grunn ikke tildelt driftsmidler i overgangen fra prosjekt til ordinær virksomhet. Fra og med driftsåret 2018 til og med driftsåret 2020 har tilbudet blitt finansiert gjennom årlige tildelinger fra HSØ RHF. Dette, i påvente av avklaringer om hvorvidt samarbeidende helseforetak/sykehus i regionen ser det som hensiktsmessig å etablere og videreutvikle dette tilbudet i egen regi eller benytte seg av allerede eksisterende i regi av SunHF. Høsten 2020 ble det igjen gjennomført dialogmøter med Sykehuset Østfold og Ahus. Målet var å få inngått samarbeidsavtaler, forankret som en bestilling i oppdragsdokumentet 2020 for respektive sykehus om å etablere formelle avtaler med SunHF om kjøp av tilbudet/tjenesten. Begge sykehusene hadde behov for å kjøpe tjenester i påvente av etablering av egne Helse og arbeid-tilbud (til og med 2022), men partene ble ikke enige om pris.

I møte den 04.06.2021 ble styret i SunHF orientert om situasjonen, og styret ga administrasjonen følgende oppdrag:

Styret ber administrerende direktør sikre oppfølging av tiltak i risikovurderingen og avklare med Helse Sør-Øst RHF om Helse og arbeid-tilbudet i regi av Sunnas sykehus HF skal videreføres eller avvikles.

Administrasjonen har fulgt opp saken gjennom oversendelse av problemnotat datert 23.06.2021 og videre i nytt møte med ledelsen i HSØ RHF 23.08.2021 der det ble gitt støtte til SunHF sin vurdering om å legge frem et forslag til prosess for avvikling av Helse og arbeid-tilbudet for sykehusets styre 24.09.2021

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

I oppfølgingsmøte den 28.05.2021 orienterte SunHF ledelsen i HSØ RHF om driftssituasjonen for den polikliniske aktiviteten for pasienter med muskel- og skjelettlidelser, Helse og arbeid, hvor følgende alternativer ble belyst:

- 1) Fortsette arbeidet med å få på plass formelle avtaler med aktuelle Helseforetak og sykehus for kjøp av tjenester til kostpris
- 2) Tilpasse tjenestetilbudet innenfor en kostnadsramme som samsvarer med betalingsvillighet
- 3) Avvikling av tilbudet. Dette forutsatte minimum ½ år med avviklingsprosess med frist 31.12.2021

I nytt møte med ledelsen i HSØ RHF 23.08.2021 ble det enighet om å legge frem et forslag til prosess for avvikling av Helse og arbeid-tilbudet for styret ved SunHF. Sykehuset kan ikke fortsette å drifte og utvikle et pasienttilbud hvor en årlig har en egen risiko på ca 8 millioner i underdekning i budsjettet. En annen utløsende faktor for vurderingen er tilbakemeldingen fra samarbeidende helseforetak/sykehus hvor en ikke ser behov for å benytte disse tjenestene utover driftsåret 2022.

Forslag til avviklingsprosess:

Hovedaktivitet	August	September	Oktober	November	Desember
1. Dialogmøte med ledelsen i HSØ RHF 23.08.21. Enighet om å anbefale å igangsette prosess for avvikling i styremøte 24.09.21	Gjennomført				
2. Informasjon FTL møtet 31.08.21	Gjennomført				
3. Dialogmøte med ledelsen på Helsearena Aker-02.09.21		Gjennomført			
4. Dialogmøte med alle ansatte på Helsearena Aker 02.09.21		Gjennomført			
5. Sikre økonomien under avviklingsperioden (driftsåret 2021) – avklare med ledelsen i HSØ RHF					
6. Informasjonssak til direktørmøte HSØ 30.09.21					
7. Utarbeide informasjonsskriv om avvikling, og tilbud om kompetanseoverføring til samarbeidende helseforetak/sykehus					
Informere tillitsvalgte, verneombud og BU i ordinære møter i september og oktober					
8. Konkretisere avviklingsplan og gjennomføre konsekvensutredning					
9. Ferdigstille fireårsplan for fremtidig tilbud på Helsearena Aker					
10. Omstillingssamtaler gjennomføres hvis behov					
Formell forankring med sak i foretaksledelsen 07.12.21 og endelig behandling i styret SunHF 17. 12.21. Tilbudet er avviklet fra og med 01.01.22					

Det vil gjennom prosessen bli gjennomført en konsekvensutredning, hvor avviklingen, med tanke på arealer og ressursbruk, må sees i sammenheng med økning av det øvrige polikliniske tilbudet i regi av sykehuset på Helsearena Aker. SunHF har i økonomisk langtidsplan (ØLP) 2022 -2025 planlagt en økning i poliklinisk aktivitet tilsvarende årlig vekst på gjennomsnitt 4,5 %.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Administrerende direktør anbefaler at det igangsettes en prosess med mål om å avvikle det polikliniske tilbudet til pasienter med muskel- og skjelettlidelser, Helse og arbeid, på Helsearena Aker ved utgangen av 2021.