

Saksfremlegg

Saksbehandling	Møtedato
Styret Sunnaas sykehus HF	19.03.2021
Foretaksledelsen Sunnaas sykehus HF	09.03.2021

Sak 2021

Oppdrag og bestilling 2021 for Sunnaas sykehus HF

Forslag til vedtak

Styret ber administrerende direktør sikre at eierkrav i Oppdrag og bestilling 2021 for Sunnaas sykehus HF oppfylles. Styret ber om at det rapporteres særskilt på Oppdrag og bestilling 2021 i Ledelsens gjennomgang.

Nesodden, 19.03.2021

Einar Magnus Strand
Administrerende direktør

Oppdrag og bestilling 2021

Gjennom oppdrag og bestilling (OBD) gis Sunnaas sykehus HF styringskrav fra Helse Sør-Øst RHF (HSØ) for 2021. HSØ har gjennom OBD 2021 tatt inn bestillingene fra Helse- og omsorgsdepartementet og regionale mål.

Saksfremlegget vil i det følgende beskrive

1. Overordnede nasjonale og regionale føringer for Sunnaas sykehus HF i 2021
2. De viktigste prioriteringene for Sunnaas sykehus HF i 2021, med særskilt fokus på
 - a. kvalitet og pasientsikkerhet
 - b. beredskap og informasjonssikkerhet
3. Konkrete målkrav og andre oppgaver for Sunnaas sykehus HF i 2021
4. Særskilte utfordringer knyttet til årets OBD
5. Rapporteringer til HSØ og styret gjennom 2021

1. Overordnede nasjonale og regionale føringer som skal legges til grunn for Sunnaas sykehus HF sin virksomhet i 2021

Nasjonale dokumenter som skal legges til grunn:

- Meld. St. 15 (2019 – 2020) Også vi når det blir krevet - Veteraner i vår tid
- Meld. St. 24 (2019 – 2020) Vi skal alle dø en dag. Men alle andre dager skal vi leve
- Meld. St. 11 (2020 – 2021) Kvalitet og pasientsikkerhet 2019
- Regjeringens handlingsplan for forebygging av selvmord 2020-2025
- Demensplan 2025
- Sammen om aktive liv. Handlingsplan for fysisk aktivitet 2020-2029
- Nasjonal handlingsplan for kliniske studier (2021–2025)
- Nasjonal alkoholstrategi 2020–2025
- Vi – de pårørende. Regjeringens pårørendestrategi og handlingsplan.
- Strategidokumentet Spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen

Regionale dokumenter som skal legges til grunn:

- Regional delstrategi pasientsikkerhet og kvalitetsforbedring
- Delstrategi teknologiområdet
- Økonomisk langtidsplan 2021-2024
- Rammeverk for virksomhetsstyring i Helse Sør-Øst

Regionale mål som er førende for Sunnaas sin virksomhet:

- Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester
- Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukererfaringer
- Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling
- Bærekraftige helsetjenester for samfunnet

Virksomheten ved Sunnaas sykehus HF skal innrettes med sikte på å nå følgende hovedmål:

1. Redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen
2. Prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling
3. Bedre kvalitet og pasientsikkerhet

2. De viktigste prioriteringene for Sunnaas sykehus HF i 2021

1. kvalitet og pasientsikkerhet, herunder pasienter med dobbel og trippeldiagnoser (rus/psykiatri)
2. beredskap og informasjonssikkerhet

3. Konkrete målkrav og andre oppgaver for Sunnaas sykehus HF i 2021

Kvalitet og pasientsikkerhet

- pasientopphold med pasientskade skal reduseres til 10 % eller lavere
- enheter med godt sikkerhetsklime skal være minst 75 prosent
- 30 % reduksjon i samlet forbruk av bredspektrert antibiotika sammenliknet med 2012
- øke bruk av elektronisk identifiserbare legemidler på dosenivå etter hvert som Sykehusapotekene HF kan fremskaffe disse som forberedelse til innføring av lukket legemiddelsløyfe
- følge opp arbeidet med *En vei inn*-løsningen/melde.no for melding av uønskede hendelser
- minst 70 % av epikrisene skal være sendt innen 1 dag etter utskrivning
- vurdere behov for økte ressurser for å sikre faglig kvalitet, kompetanse, likeverdige tjenestetilbud og samhandling i habiliteringstjenestene
- kliniske behandlingsstudier som inkluderer pasienter skal økes med minst 15 prosent
- iverksette tiltak for å ivareta medarbeiderne med særskilt oppmerksomhet på arbeidsmiljø og arbeidsforhold i lys av koronapandemien
- sørge for jevnlig vurdering av bemanningsplaner i lys av smitteutviklingen
- sluttrapportering for forsøk/piloter i arbeidet med inkluderende rekruttering
- sikre beredskap for å prioritere digitaliseringstiltak som understøtter håndtering av pandemien
- ta i bruk ny teknologi for bedre helsehjelp og utfase eldre applikasjoner
- gjennomsnittlig ventetid skal reduseres til under 54 dager i 2021, mål om under 50 dager i 2022
- overholde en større andel av pasientavtalene enn i 2019/overholde minst 95 prosent av avtalene
- øke andel planlagte episoder med tildelt time de neste 6 måneder (sett mot andre halvår 2020)
- polikliniske konsultasjoner over video/telefon skal være over 15 %
- uønsket variasjon skal reduseres og data fra helseatlas og kvalitetsregistre skal brukes
- gjennomføre tiltak som gir kortere ventetider ved poliklinikk

Beredskap og informasjonssikkerhet

- videreutvikle beredskaps- og smittevernplaner i lys av erfaringer med og evalueringer av koronapandemien og tidligere hendelser og øvelser
- benytte Sykehuspartner HF's og Norsk helsenett SF's rapport om trusler, trender, sårbarheter og relevante tiltak i arbeidet med risiko- og sårbarhetsvurderinger
- videreføre arbeidet med systematisk innføring av Nasjonal sikkerhetsmyndighets grunnprinsipper for IKT-sikkerhet, og sikre systematisk adressering av arbeidet med informasjonssikkerhet på alle nivåer
- presentere status fra arbeidet med informasjonssikkerhet, herunder ledelsens årlige gjennomgang, i oppfølgingsmøtene med Helse Sør-Øst RHF og i årlig melding

- ta i bruk regional protokoll over behandlingsaktiviteter og bidra i Sykehuspartner HFs arbeid med å videreutvikle den regionale protokollen slik at den understøtter gode arbeidsprosesser i helseforetakene
- ha oversikt over informasjonssikkerhetsrisikoen og -tilstanden, trusselbildet, sårbarheter, tiltak og hendelser i foretaket. Prioritere risikoområdene, og rapportere i ordinær tertialrapportering
- rapportere antall innmeldte avvik innen informasjonssikkerhet og antall brudd på konfidensialitet, integritet og/eller tilgjengelighet
- følge opp Riksrevisjonens undersøkelser

Økonomiske forutsetninger – resultatkrav og aktivitetskrav

Årsresultat skal minst være på 9 millioner kroner.

Sunnaas sykehus HF skal i 2021 ha en aktivitet innen sine tjenesteområder i samsvar med aktivitetskravene fra Helse Sør-Øst RHF.

Utviklingsplan

Sunnaas sykehus HF skal i kommende periode gjennomføre arbeidet med lokal utviklingsplan i tråd med ny veileder og regionale føringer.

4. Særskilte utfordringer styret må ha oppmerksomhet mot knyttet til årets OBD

- Resultatkrav 9 MNOK
- Kvalitet og pasientsikkerhet
- Pandemiutfordringer
- Beredskap og informasjonssikkerhet

5. Rapporteringer til HSØ og styret gjennom 2021

- Oppfølgingsmøter HSØ
- Årlig melding – HSØ
- Månedlig virksomhetsstatus – HSØ
- Ledelsens gjennomgang - styret

Administrerende direktørs anbefaling

Administrerende direktør anbefaler at styret tar *Oppdrag og bestilling 2021 for Sunnaas sykehus HF* til etterretning, og at styret gjennom året har særskilt fokus på resultatkravet, kvalitet og pasientsikkerhet, beredskap og informasjonssikkerhet, samt pandemihåndteringen i foretaket. Det anbefales også at styret ber administrerende direktør sikre at eiers styringskrav iverksettes og gjennomføres, og at det rapporteres i tråd med pkt. 5 over.

Vedlegg

Oppdrag og bestilling 2021 for Sunnaas sykehus HF