



Til styret i Sunnaas sykehus HF

Dato: 9.6.2016

Sak 31/16 Strategisk plan Sunnaas 2030

Forslag til vedtak:

Styret vedtar «Strategisk plan Sunnaas 2030».

Sammendrag og konklusjoner

Siden sommeren 2014 har foretaksledelsen arbeidet med å erstatte dagens «Strategisk plan Sunnaas sykehus HF 2012 – 2020», fra primo 2015 i form av et eget prosjekt. Det har blitt utarbeidet et grunnlagsdokument med bred involvering av både interne og eksterne interessenter. På bakgrunn av innspillene og videre diskusjoner har grunnlagsdokument blitt revidert, og det er utarbeidet «Strategisk plan Sunnaas 2030» som sammenfatter de viktigste forventede utviklingstrendene og vurderingene, definerer strategiske mål mot 2030 og beskriver viktigste kriterier for oppnåelse og forutsetninger.

Foretaksledelsen vil følge opp saken ved å gå gjennom strukturen for mål- og strategiarbeidet ved sykehuset og tilpasse områdestrategier og mål- og handlingsplaner til vedtatte strategidokumentet.

Med tanke på design/layout er dokumentet «Strategisk plan Sunnaas 2030» et utkast – det visuelle vil bli endelig utformet etter styrets vedtak av strategidokumentet og av det nye profilprogrammet.

Bakgrunn for saken

1.7.14 vedtok foretaksledelsen etablering av en arbeidsgruppe for å starte en ny overordnet strategiprosess, og 18.11.14 vedtok FTL mandat for partssammensatt prosjektgruppe for prosjekt Strategi 2030 (90/14). I sak 171/15 (15.12.15) vedtok FTL revidert mandat, fremdriftsplan og utkast til disposisjon.

Saken har blitt styrebehandlet 18.12.14 (Strategi- og målarbeid Sunnaas sykehus HF, 74/14) og 25.3.15 (Strategi Sunnaas sykehus HF 2030, 17/15), og dessuten vært tema for styreseminarer 9.6.15 og 20.5.16.

Strategidokumentet er utarbeidet i en bred prosess i regi av en prosjektgruppe, med foretaksledelsen som styringsgruppe. Interne og eksterne interessenter har blitt involvert;

Direktørens stab Postadresse: 1450 Nesoddtangen	Telefon: 66 96 90 00 Telefaks: 66 91 25 76 Besøksadresse: Bjørnemyrveien 11, 1450 Nesoddtangen Henvendelse i resepsjon	E-post: firmapost@sunnaas.no Bankkonto: 1503.27.08444 Foretaksnr.: 883 971 752	
---	---	---	--

sykehusets enheter, de ansatte og tillitsvalgte, brukerutvalget og brukerorganisasjoner, andre helseforetak og helseregioner og representanter fra kommunehelsetjenesten.

I «Grunnlagsdokument Sunnaas 2030» beskrives status for Sunnaas per i dag og forventede utviklingstrender. Det skisseres ulike muligheter for fremtidig utvikling og gis vurderinger av disse. Faktorer og kriterier for en vellykket videreutvikling beskrives.

Arbeidet konkluderer med en todelt virksomhetside som fremhever å gi et høyspesialisert rehabiliteringstilbud for sykehusets målgrupper innenfor nevrologisk sykdom/skade og sjeldne tilstander i bevegelsesapparatet, og å være en institusjon som videreutvikler hele rehabiliteringsfeltet og «gjør andre bedre». Dette innebærer i hovedsak en fortsettelse av nåværende virksomhetside, men med et enda større fokus på den utadrettede virksomheten. «Strategisk plan Sunnaas 2030» sammenfatter de viktigste forventede utviklingstrendene og vurderingene, definerer strategiske mål mot 2030 og beskriver viktigste kriterier for oppnåelse og forutsetninger.

«Strategisk plan Sunnaas 2030» vil etter vedtak bli fulgt opp av foretaksledelsen ved å gå gjennom mål- og strategiarbeidet ved sykehuset. Eksisterende prosedyre «Strategi, langtidsplan og mål for SunHF» vil bli revidert. Arbeidet vil bl.a. omfatte

- å definere for hvilke områder SunHF skal ha strategidokumenter utover de som er pålagt
- å bestemme struktur og egenskaper ved de «selvvalgte» dokumentene, herunder hvilke dokumenter som skal dekke hvilke områder, hierarkiet mellom dokumentene og ansvarsforhold
- å skille tydeligere mellom overordnede strategier og mer konkrete mål-, handlings- og utviklingsplaner
- å gjøre tydeligere hvilke dokumenter som beskriver ønsker eller forventninger, og hvilke dokumenter som er vedtatte utviklingsplaner
- å definere og avstemme tidspunkter for rullering av dokumentene

Når dette arbeidet er gjennomført (planlagt september 2016), vil strategidokumenter som SunHF skal ha fremover, bli utarbeidet hhv. revidert i tråd med «Strategisk plan Sunnaas 2030».

Vedlegg:

Vedlegg 1: «Strategisk plan Sunnaas 2030»

Vedlegg 2: Grunnlagsdokument «Sunnaas 2030»

Einar Magnus Strand
Administrerende direktør