

Til styret i Sunnaas sykehus HF

Dato: 24.06.15

Sak 37/15 Organisasjonstilpasninger i Sunnaas sykehus HF

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering

Bakgrunn for saken

Foretaksledelsen (FTL) etablerte høsten 2013 en programkomité som fikk i oppdrag å etablere nødvendige prosjekter knyttet til innflytning i nytt klinikkbygg våren 2015. Dette har dreid seg om både avdelingsinterne og sykehusomfattende utviklingsprosesser som har involvert alle ansatte i sykehuset. Arbeidet har spesielt krevd innsats og prioritert fokus fra ledere, TV og verneombud. Målet for tilpasningsprosessene og vårprosjekter 2015 har vært å:

- tilrettelegge for pasienttilbud i nytt bygg 2015 og mot et fremtidsrettet perspektiv
- sikre rammebetingelser slik at lovpålagte oppgaver kan utføres med fokus på kvalitet i pasientbehandlingen og at pasientenes behov for god vurdering og behandling ivaretas
- utnytte ressurser tilknyttet klinikken på en mest mulig effektivt måte
- sikre at ledelse og organisering ivaretar pasientbehandling og fremmer samarbeid og kommunikasjon internt og eksternt
- sette klinikken/sykehuset i stand til å overta og ta i bruk ny bygningsmasse

I november 2014 ble styret orientert om resultatet av tilpasningsprosjektene knyttet til klinikk:

1. Flytting av virksomhet fra Askim til Nesodden
2. Etablering av barneenhet
3. Etablering av smitteenhet
4. Etablering av enhet for medisinsk overvåking
5. Etablering av enhet for utagerende og urolige pasienter
6. Klinisk innovasjon
7. Organisatoriske tilpasningsprosesser/målgrupper, behandlingslinjer og inntakskriterier
8. Etablering av pasienthotell (bygg D)
9. Organisering nytt Servicetorg, levering og servering av mat (kantinearealer) og lagerbehov/plassering (arkiv)

Programkomiteen anbefalte i januar 2015, å etablere syv prosesser (vårprosjekter) tilknyttet tilpasningsprosjekt 7, med ferdigstilling våren 2015 i god tid før iverksettelse av ny organisasjonsstruktur klinikk. De syv vårprosjektene har vært som følger:

1. Oppfølging av organisasjonsendringer klinikk som vil påvirker både interne og eksterne registre/applikasjoner
2. Ledere- innplassering i ny organisasjon
3. Innplassering etter organisasjonsendringer i seksjonene
4. Etablering av inntaks- og henvisningsenhet
5. Videreutvikling av kompetansenhet med forslag til ny fagorganisering i klinikk
6. Videreutvikling av Ressursenheten
 - a. Videreutvikling av ressursenheten
 - b. Organisering av kvalitetsrådgivere
7. "Jobb smartere!"

FTL besluttet følgende 15. mai 2015, i sak 62/15- *Beslutning vårprosjektene 2015* med bakgrunn i forslag til vedtak:

- FTL vedtar at kvalitetsrådgivere i klinikk og hygiesykepleier legges til enhet for kvalitet og pasientsikkerhet. Ordningen evalueres etter ett år.
- FTL utreder behovet for en mer omfattende organisasjonsutviklingsprosess med tanke på tilpasning og utvikling av virksomheten, spesielt vektlagt rapporter fra Programkomiteén. Administrerende direktør tar ansvar for sak til FTL innen utgangen av 1. halvår 2015.

Styret vil få presentert oppsummeringer fra arbeidet i styremøtet 24.06.15.

Einar Magnus Strand
Administrerende direktør

Vedlegg