



Til styret i Sunnaas sykehus HF

Dato 25.3.2015

Sak 17/15 Strategi Sunnaas sykehus HF 2030

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Bakgrunn for saken

Saken har tidligere vært forelagt styret (Sak74/14) og styret orienteres nå om fremdrift i saken.

Overordnet

Som grunnleggende arbeidsmåte har prosjektgruppa bestemt seg for først å gjennomføre en analyse av hvor Sunnaas sykehus HF står per i dag og hvordan man forventer at "verden rundt oss" utvikler seg framover. Deretter vil man konsentrerer seg om hvordan sykehuset bør utvikle seg framover, dette med bakgrunn i analysen. Det vil være ønskelig med innspill fra eksterne aktører på begge deler av prosessen, men for mange kan det ikke forventes at disse deltar i møter med prosjektgruppen flere ganger slik at de to delene av prosessen ikke kan holdes helt atskilt.


Foretaksledelsen (FTL) som styringsgruppe for prosessen blir fortløpende holdt orientert om arbeidet.

Medlemmer til ekstern referansegruppe er forespurt.

Analysearbeid

Prosjektgruppa har i flere møter gjennomgått hvilke analyser som skal gjennomføres og laget en intern ansvarsfordeling for de ulike analysedelene. Omfanget av analysen må også ses opp mot det som er nevnt under "utfordringer". For deler av analysen vil man kunne bruke allerede utført arbeid (f.eks. kompetanse, aktivitet og kapasitet, bygg). Når det gjelder interessentanalyse skal man i første omgang gjennomføre en dokumentanalyse av strategidokumenter fra ulike aktører (bl.a. Helse- og Omsorgsdepartementet (HOD), Helse Sør-Øst RHF (HSØ) og ulike helseforetak.

Behov for og fremgangsmåte vedrørende mer utfyllende interessent- og kommunikasjonsanalyse vurderes senere. Det skal gjennomføres et åpent innspillsmøte med brukerorganisasjonene våren 2015 hvor disse bes om innspill vedrørende behov for spesialisert rehabilitering og hvilke oppgaver og hvilken rolle brukerorganisasjonene ønsker at Sunnaas sykehus HF skal ha i fremtiden.

Direktørens stab Postadresse: 1450 Nesoddtangen	Telefon: 66 96 90 00 Telefaks: 66 91 25 76 Besøksadresse: Bjørnemyrveien 11, 1450 Nesoddtangen Henvendelse i resepsjon	E-post: firmapost@sunnaas.no Bankkonto: 1503.27.08444 Foretaksnr.: 883 971 752	 HELSE SØR-ØST
---	---	---	--

Seminar

Det skal gjennomføres et seminar torsdag 23. og fredag 24. april 2015 på Scandic Oslo City hotell med følgende program:

Dag 1:

- Presentere status quo analyse, få innspill på denne og det videre strategiarbeid.
- Det er forespurt om bidrag fra bl.a. HOD, HSØ, Kommunenes Sentralforbund og brukere.

Dag 2:

- Fokus på arbeid i prosjektgruppa og arbeidsgrupper.

Utfordringer:

Strategiarbeid vil alltid måtte være dynamisk, ta hensyn til pågående prosesser og kunne respondere på strategiske utfordringer som oppstår mens strategiprosessen pågår. Prosjektgruppa ser det dog som en klar utfordring at det foregår 2 store nasjonale arbeider som potensielt har stor betydning for strategiarbeidet ved SunHF, nærmere bestemt Nasjonal Helse- og sykehusplan og Opptappingsplan for habilitering og rehabilitering. For begge disse har HOD varslet at dokumenter vil bli lagt frem høsten 2015. Det vil være lite fremdriftsrettet om en strategi for SunHF mot 2030 ikke tar hensyn til innholdet i disse dokumentene. Prosjektgruppa er derfor forebredt på at dette må innarbeides i strategidokumentet mot slutten av prosessen. Avhengig av innholdet i disse nasjonale dokumentene kan det være behov for at strategiprosessen tar noe lengre tid enn opprinnelig planlagt.

Det er også en utfordring at det er for tiden er ekstra stor aktivitet på ulike områder ved SunHF, spesielt i forbindelse med nybygg fase 2, og at mange prosjektgruppemedlemmer er involvert i dette. Ambisjonsnivået for strategiarbeidet bør ta hensyn til dette. Frikjøp av ressurser for strategiprojektet vurderes som lite aktuelt da det er behov for spesielt kompetente ansatte som det er vanskelig å ta ut av sine ordinære oppgaver i forbindelse med den omfattende pågående omstillingsaktiviteten.

Einar Magnus Strand
Administrerende direktør